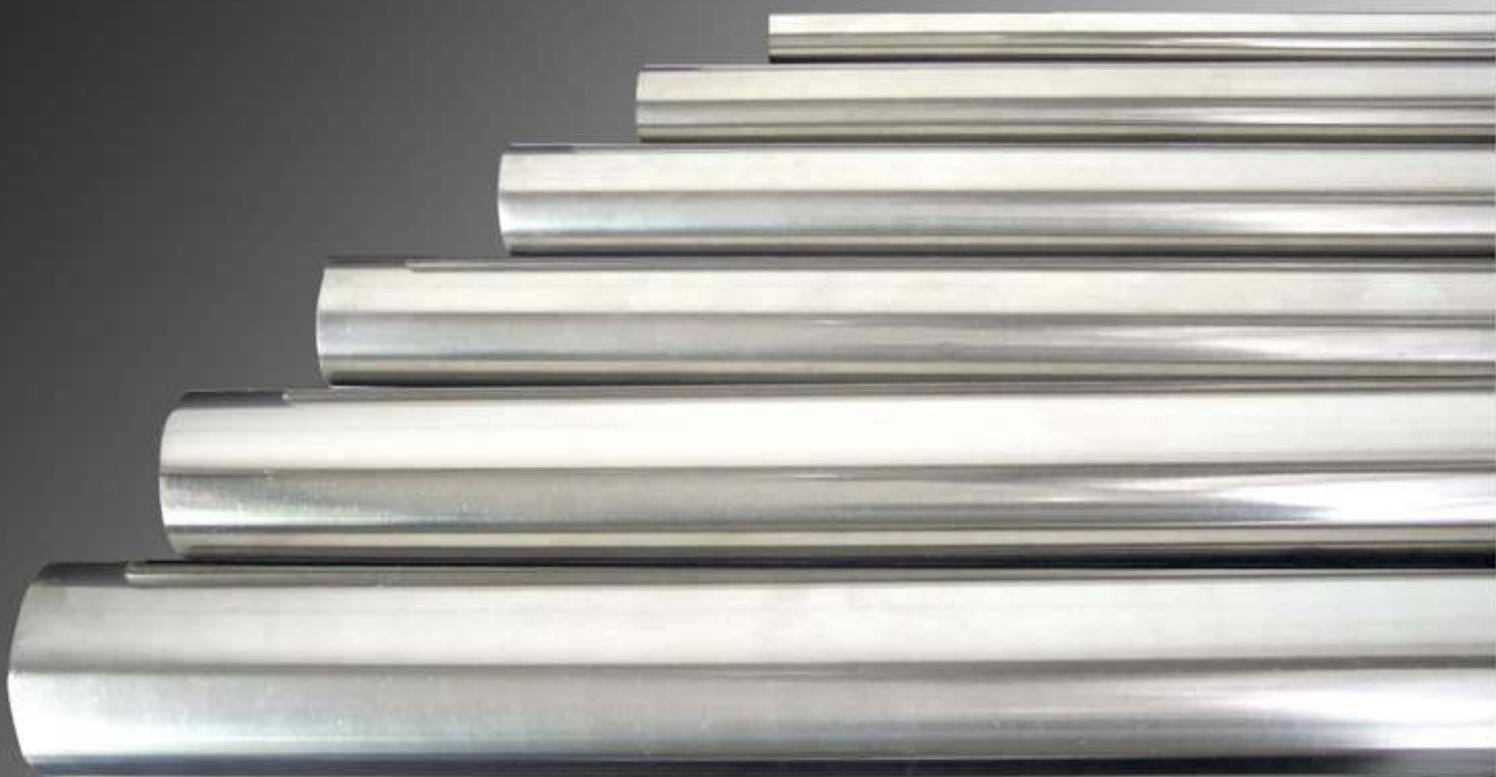


**Intesco  
Research  
Group**

# БИЗНЕС-ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА ТРУБ ИЗ НЕРЖАВЕЮЩЕЙ СТАЛИ



МОСКВА 2012

## ОПИСАНИЕ

**Разработка бизнес-плана производства труб из нержавеющей стали проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы Intesco Research Group.** Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO.

### Цели проекта:

привлечение инвестиционных средств для открытия производства труб из нержавеющей стали;  
обоснование экономической эффективности открытия производства труб из нержавеющей стали;  
разработка поэтапного плана создания и развития производства труб из нержавеющей стали.

### Описание проекта:

местоположение – Московская область;

наличие в непосредственной близости автомагистрали и железнодорожной станции;

общая площадь арендуемых помещений – 250 кв. м;

максимальная производительность завода – \*\*\* метров погонных трубы/час;

максимальное планируемое производство трубы в квартал – \*\*\* метров погонных;

график работы: ежедневно;

средняя стоимость реализации труб – \*\*\* руб. за погонный метр;

средняя стоимость транспортных услуг – \*\*\* руб/км.

### Статьи дохода:

реализация труб из нержавеющей стали различного диаметра и толщины стенки;  
предоставление транспортных услуг.

### Характеристики труб:

электросварные трубы из нержавеющей стали (марка стали AISI 304):

диаметр трубы – от 50,8 мм до 114 мм;

толщина стенки – от 0,6 мм до 4 мм.

**Виды персонала:**

генеральный директор;  
коммерческий директор;  
главный бухгалтер;  
менеджер по продажам;  
начальник производства;  
оператор производства;  
грузчик;  
водитель.

**Финансовые показатели проекта:**

Объем первоначальных вложений - **6,773 млн руб.**  
Чистый доход (NCF) - \*\*\* млн руб.  
Чистый дисконтированный доход (NPV) - \*\*\* млн руб.  
Простой срок окупаемости (PB) - \*\*\* кварталов  
Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - **2,59 года**  
Индекс прибыльности (PI) - \*\*\* ед.  
Внутренняя норма доходности (IRR) - \*\*\* %  
Точка безубыточности (BEP) - \*\*\* млн руб/квартал

**Выдержки из исследования:**

Производство стальных труб в России в 2010-2011 гг. характеризовалось положительной динамикой. Выпуск данной продукции в 2011 году составил \*\*\* млн т, что больше аналогичного показателя 2010 года на \*\*\*%.

В 2011 году порядка \*\*\*% всего производства стальных труб пришлось на электросварные трубы. Выпуск горячедеформированных гладких труб сформировало \*\*\*%. Производство обсадных и бесшовных труб было примерно равным по объему – \*\*\*% и \*\*\*%.

В 2011 году более трети производства стальных труб в России было сосредоточено в Уральском ФО – \*\*\*%. Порядка \*\*\*% данной продукции было изготовлено в Южном ФО. Чуть более пятой части всего производства стальных труб сосредоточилось в Приволжском ФО – \*\*\* %.

В 2010 году объем российского импорта холоднотянутых или холоднокатаных труб, трубок и профилей из коррозионностойкой стали вырос в \*\*\* раз по сравнению с предыдущим годом и составил \*\*\* тыс. т. Однако в 2011 году импорт данной продукции сократился почти на четверть и составил \*\*\* тыс. т.

С 2009 года наблюдается положительная динамика изменения цен. Так, в 2011 году тонна стальной трубы оценивалась в \*\*\* тыс. руб., что на \*\*\*% больше аналогичного показателя кризисного 2009 года.

В структуре выручки проекта \*\*\*% приходится на поступления от реализации нержавеющих труб. \*\*\*% занимают поступления от предоставления транспортных услуг.

При увеличении уровня цен до \*\*\*% NCF проекта возрастает до \*\*\* тыс. руб. При уровне цен \*\*\*% он равен \*\*\* тыс. руб.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1. Цели проекта
- 1.2. Расчетный период проекта
- 1.3. Стоимость реализации проекта
- 1.4. Источники финансирования проекта
- 1.5. Показатели эффективности проекта

## 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА

## 3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 3.1. Концепция проекта
- 3.2. Ассортимент продукции
- 3.3. Разрешительная документация

## 4. АНАЛИЗ РЫНКА

- 1.1. Объект исследования

*Способы классификации*

- 1.2. Производство стальных труб

*Производство стальных труб в целом*

*Производство электросварных труб*

*Производство электросварных тонкостенных труб*

- 1.3. Анализ российского импорта стальных труб

*Импорт труб, трубок и профилей из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатанных*

*Импорт труб, трубок и профилей прочих сварных, круглого сечения из коррозионностойкой стали*

- 1.4. Анализ российского экспорта стальных труб

*Экспорт труб, трубок и профилей из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатанных*

- 1.5. Мировой рынок

- 1.6. Крупнейшие российские производители

*Крупнейшие российские производители электросварных труб*

*Крупнейшие российские производители тонкостенных электросварных нержавеющих труб*

*Цены производителей*

- 1.7. Тенденции на российском рынке

*Рост производства электросварных труб*

*Модернизация производства*

*Наращивание экспорта*

*Удовлетворение внутреннего спроса*

#### 1.8. Государственное регулирование рынка

*Стратегия развития металлургической промышленности России на период до 2020 года*

*Госгарантии*

*Тарифные и нетарифные меры. Перспективы развития отрасли в условиях ВТО*

*НИР И НИОКР, реализуемые в отрасли*

### **5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН**

#### 5.1. Состав персонала

#### 5.2. Должностные обязанности сотрудников

### **6. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА**

#### 6.1. Ценообразование на рынке нержавеющих электросварных труб

*Стратегия ценообразования*

#### 6.2. Рекламная стратегия продвижения

*Партнерские программы и каналы дистрибуции*

*Отраслевые конференции*

*Отраслевые ассоциации*

### **7. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН**

#### 7.1. Расположение компании

#### 7.2. Аренда помещений

#### 7.3. Структура использования площадей

#### 7.4. Необходимое оборудование

#### 7.5. Объемы предоставляемых услуг

#### 7.6. График реализации проекта

### **8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН**

#### 8.1. Первоначальные вложения в проект

*Динамика инвестиционных вложений*

*Направления инвестиционных вложений*

#### 8.2. Доходы проекта

#### 8.3. Расходы проекта

#### 8.4. Система налогообложения

#### 8.5. Отчет о прибылях и убытках

#### 8.6. Отчет о движении денежных средств

#### 8.7. Бухгалтерский баланс

### **9. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА**

- 9.1. Методика оценки эффективности проекта
- 9.2. Чистый доход (NCF)
- 9.3. Чистый дисконтированный доход (NPV)
- 9.4. Срок окупаемости (PB)
- 9.5. Дисконтированный срок окупаемости (DPB)
- 9.6. Индекс прибыльности (PI)
- 9.7. Внутренняя норма доходности (IRR)

## 10. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ

- 10.1. Качественный анализ рисков
- 10.2. Анализ чувствительности проекта
- 10.3. Точка безубыточности проекта

## ПРИЛОЖЕНИЕ. ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ СОТРУДНИКОВ ПРОИЗВОДСТВА

## СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

### Список графиков:

График 1. Динамика объема российского производства стальных труб в 2007-2011 гг., т

График 2. Динамика объема российского производства электросварных труб в 2009-2011 гг., т

График 3. Динамика объема российского производства электросварных тонкостенных труб в 2009-2011 гг., т

График 4. Динамика объема российского импорта труб круглого сечения из коррозионностойкой стали, холоднотянутых или холоднокатанных в 2007-2011 гг., т

График 5. Динамика объема российского импорта труб круглого сечения, из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатанных в 2007-2011 гг., тыс. долл.

График 6. Динамика объема российского импорта труб, трубок и профилей прочих сварных, круглого сечения из коррозионностойкой стали в 2007-2011 гг., т

График 7. Динамика объема российского импорта труб, трубок и профилей прочих сварных, круглого сечения из коррозионностойкой стали в 2007-2011 гг., тыс. долл.

График 8. Динамика объема российского экспорта труб, трубок и профилей пустотелых, бесшовных, круглого сечения из коррозионностойкой стали, холоднотянутых или холоднокатанных в 2007-2011 гг., т

График 9. Динамика объема российского экспорта труб, трубок и профилей пустотелых, бесшовных, круглого сечения из коррозионностойкой стали, холоднотянутых или холоднокатанных в 2007-2011 гг., тыс. долл.

График 10. Динамика цен на стальные трубы в целом в 2007-2011 гг., руб/т

График 11. Динамика загрузки производства, %

График 12. Динамика предоставляемых услуг производства, ед.

График 13. Динамика инвестиционных вложений в производство, тыс. руб.

График 14. Динамика выручки проекта, тыс. руб.

График 15. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения проекта, тыс. руб.

График 16. Динамика чистой прибыли проекта, тыс. руб.

График 17. Движение денежных потоков проекта, тыс. руб.

График 18. Остаток денежных средств на счету проекта, тыс. руб.

График 19. Чистый доход (NCF) проекта, тыс. руб.

График 20. Чистый дисконтированный доход (NPV) проекта, тыс. руб.

График 21. Влияние уровня цен на NCF, % от уровня цен

График 22. Влияние уровня цен на NPV, % от уровня цен

График 23. Влияние уровня цен на РВ, % от уровня цен

График 24. Влияние уровня цен на DPB, % от уровня цен

График 25. Влияние уровня цен на PI, % от уровня цен

График 26. Влияние уровня цен на IRR, % от уровня цен

График 27. Точка безубыточности проекта, тыс. руб.

### **Список диаграмм:**

Диаграмма 1. Структура производства стальных труб по видам в 2011 году, %

Диаграмма 2. Структура российского производства стальных труб по федеральным округам в 2011 году, %

Диаграмма 3. Региональная структура российского производства стальных труб в 2011 году, %

Диаграмма 4. Структура российского производства электросварных труб по федеральным округам в 2011 году, %

Диаграмма 5. Структура российского производства электросварных труб по регионам в 2011 году, %

Диаграмма 6. Структура российского производства электросварных тонкостенных труб по федеральным округам в 2011 году, %

Диаграмма 7. Структура российского производства электросварных тонкостенных труб по регионам в 2011 году, %

Диаграмма 8. Структура российского импорта труб круглого сечения из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатанных по странам происхождения в натуральном выражении в 2011 году, %

Диаграмма 9. Структура российского импорта труб круглого сечения из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатанных по странам происхождения в стоимостном выражении в 2011 году, %

Диаграмма 10. Структура российского импорта труб, трубок и профилей прочих сварных, круглого сечения из коррозионностойкой стали по странам происхождения в натуральном выражении в 2011 году, %

Диаграмма 11. Структура российского импорта труб, трубок и профилей прочих сварных, круглого сечения из коррозионностойкой стали по странам происхождения в стоимостном выражении в 2011 году, %

Диаграмма 12. Структура российского экспорта труб, трубок и профилей пустотелых, бесшовных, круглого сечения из коррозионностойкой стали, холоднотянутых или холоднокатанных по странам назначения в натуральном выражении в 2011 году, %

Диаграмма 13. Структура российского экспорта труб, трубок и профилей пустотелых, бесшовных, круглого сечения из коррозионностойкой стали, холоднотянутых или холоднокатанных по странам назначения в стоимостном выражении в 2011 году, %

Диаграмма 14. Структура российского производства электросварных труб в 2009 году, %

Диаграмма 15. Структура российского производства тонкостенных электросварных коррозионностойких труб в 2009 году, %

Диаграмма 15. Структура ФОТ персонала производства, %

Диаграмма 16. Структура использования площадей производства, %

Диаграмма 17. Структура затрат на оборудование производства, %

Диаграмма 18. Структура инвестиционных вложений в производство, %

Диаграмма 19. Структура выручки проекта по видам сделок, %

Диаграмма 20. Структура налоговых выплат проекта, %

### **Список таблиц:**

Таблица 1. Объемы производства стальных труб в 2007-2011 гг.

Таблица 2. Объемы производства стальных труб по федеральным округам в 2007-2011 гг. т

Таблица 3. Структура производства стальных труб по регионам в 2007-2011 гг., т

Таблица 4. Объем производства электросварных труб по федеральным округам в 2009-2011

гг., т

Таблица 5. Объем производства электросварных труб по регионам в 2009-2011 гг., т

Таблица 6. Объем производства электросварных тонкостенных труб по федеральным округам в 2009-2011 гг., т

Таблица 7. Объем производства электросварных тонкостенных труб по регионам в 2009-2011 гг., т

Таблица 8. Объемы российского импорта труб, круглого сечения из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатаных по странам-поставщикам в 2007-2011 гг., т

Таблица 9. Объемы российского импорта труб круглого сечения из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатаных по странам-поставщикам в 2007-2011 гг., тыс. долл.

Таблица 10. Объем российского импорта труб, трубок и профилей прочих сварных, круглого сечения из коррозионностойкой стали по странам-поставщикам в 2007-2011 году, т

Таблица 11. Объем российского импорта труб, трубок и профилей прочих сварных, круглого сечения из коррозионностойкой стали по странам-поставщикам в 2007-2011 году, тыс. долл.

Таблица 12. Объемы российского экспорта труб, трубок и профилей пустотелых, бесшовных, круглого сечения из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатаных по странам назначения в 2007-2011 гг., т

Таблица 13. Объемы российского экспорта труб, трубок и профилей пустотелых, бесшовных, круглого сечения из коррозионностойкой стали холоднотянутых или холоднокатаных по странам назначения в 2007-2011 гг., тыс. долл.

Таблица 14. Крупнейшие производители электросварных труб по объемам производства в 2006-2009 гг., км

Таблица 15. Крупнейшие производители электросварных труб по объемам выручки в 2006-2010 гг., тыс. руб.

Таблица 16. Крупнейшие производители тонкостенных электросварных нержавеющих термообработанных труб по объемам выпускаемой продукции в 2006-2009 гг., км

Таблица 17. Крупнейшие производители тонкостенных электросварных нержавеющих термообработанных труб по объемам выручки в 2006-2010 гг., тыс. руб.

- Таблица 18. Персонал проекта, чел.
- Таблица 19. Площади помещений производства, кв. м
- Таблица 20. Оборудование производства
- Таблица 21. Инвестиционные затраты по проекту, тыс. руб.
- Таблица 22. Динамика поступлений проекта, тыс. руб.
- Таблица 23. Стоимость аренды помещения для проекта, тыс. руб.
- Таблица 24. Параметры текущих затрат проекта
- Таблица 25. Налоговые выплаты проекта, тыс. руб.
- Таблица 26. Отчет о прибылях и убытках проекта, тыс. руб.
- Таблица 27. Отчет о движении денежных средств проекта, тыс. руб.
- Таблица 28. Бухгалтерский баланс проекта, тыс. руб.
- Таблица 29. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.
- Таблица 30. Показатели эффективности проекта
- Таблица 31. Расчет точки безубыточности проекта, %

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

**INTESCO RESEARCH GROUP** – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы **INTESCO RESEARCH GROUP** построены на проверенных научно-исследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, ФИНЭК) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозирований.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и журналах: «Ведомости», «Коммерсант-Деньги», «Российская газета», «Forbes», «Russian Food Market», «Food Service», «РБК daily», «Ценовик», «Мое дело. Магазин», «MAXIM» «Однако», «Хлебопекарное производство», «Продукты и Прибыль», «Кондитерская сфера/хлебопечение», «Unipack.Ru» и пр.

## НАШИ КЛИЕНТЫ



**ERNST & YOUNG**  
Quality In Everything We Do

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**

**ВТБ**

**JI ГНОМОС  
БАНК**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**Panasonic**  
ideas for life

**GEO**  
Географический журнал

**ФизКульт**  
Сеть фитнес-клубов

**Capital  
TOUR**

**ГРУППА  
ЧЕРКИЗОВО**  
КАЧЕСТВО ОТ ФЕРМЫ ДО ПРИДАВКА

**prodo**

**Промсоколь**

**РУСАГРО**  
Группа Компаний

**Агроальянс МТ**

**УРАЛБРОЙЛЕР**

**Сибирский  
ГУРМАН**  
с 1991 года

**ГРЕЙН  
Холдинг**

**КОМОС  
ГРУПП**

**МаBP**

1-АЯ  
МАКАРОННАЯ  
КОМПАНИЯ

**1·М·К**

**СЛАДОНЕЖ**  
КОМПАНИЯ

**РУССКИЙ АЛКОГЛЬ**  
Группа компаний

**Российская Федорова  
ЗАО «СибЖелДорТранс»**

**АЛАДУШКИН Групп**  
ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**Детско-сельский**

**BASF**  
The Chemical Company

**СИ Групп**

**Kelsen's Bakery**

**АСТОН**  
ПРОДУКТЫ ПИТАНИЯ И ПИВОВАРЕНІЯ

**РОСИНТЕР  
РЕСТОРАНТ**

**ЕВРОДОН**

**Abd**  
АК БАРС ДЕВЕЛОПМЕНТ

**ЭФКО**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

**АК БАРС ХОЛДИНГ**

**MARR**

**СУ•155**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

и многие другие

**ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ**

**БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ**

E-mail: [info@i-plan.ru](mailto:info@i-plan.ru)

Сайт: [www.i-plan.ru](http://www.i-plan.ru)

Тел.: +7 (495) 645-97-22