



**Intesco
Research
Group**

БИЗНЕС-ПЛАН АГРОКОМПЛЕКСА ПО РАЗВЕДЕНИЮ КРУПНОГО РОГАТОГО СКОТА, ПРОИЗВОДСТВУ МЯСА ИНДЕЙКИ И ВЫРАЩИВАНИЮ ТЕПЛИЧНЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КУЛЬТУР



МОСКВА 2012

ОПИСАНИЕ

Разработка бизнес-плана агрокомплекса по разведению крупного рогатого скота, производству мяса индейки и выращиванию тепличных сельскохозяйственных культур проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы Intesco Research Group. Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO.

Привлекательность реализации данного проекта обосновывается положительными прогнозами экспертов относительно российского рынка мяса крупного рогатого скота, мяса индейки и овощей в последующие годы.

Цели проекта:

привлечение инвестиционных средств для открытия агрокомплекса по разведению крупного рогатого скота, производству мяса индейки и выращиванию тепличных сельскохозяйственных культур;

обоснование экономической эффективности открытия агрокомплекса по разведению крупного рогатого скота, производству мяса индейки и выращиванию тепличных сельскохозяйственных культур;

разработка поэтапного плана создания и развития агрокомплекса по разведению крупного рогатого скота, производству мяса индейки и выращиванию тепличных сельскохозяйственных культур.

Описание проекта:

месторасположение – один из регионов РФ;

участок с подведенными коммуникациями (электро-, газо-, водоснабжение, водоотведение);

площадью - *** га.

Продукция:

Мясо индейки;

Говядина в живом весе;

Цельное молоко;

Овощи.

Таблица. Необходимые для реализации проекта здания и сооружения

Наименование объекта	Количество	Площадь, кв. м	Общая площадь, кв. м
птичники	***	***	***
коровники	***	***	***
теплица	***	***	***
кормоцеха	***	***	***
убойный цех	***	***	***
административные помещения	***	***	***
внешние объекты	***	***	***
прилегающие территории	***	***	***
итого:	***	***	***

Таблица. Ассортимент продукции

Статья поступлений	Объем производства, тонн в квартал	Цена реализации, тыс. руб/т
Тепличное хозяйство		
Огурцы	***	***
Помидоры	***	***
Зелень	***	***
Крупный рогатый скот		
Молоко	***	***
Мясо коровы	***	***
Мясо бычка	***	***
Выращивание индейки		
Грудина	***	***
Бедро	***	***
Внутренние органы	***	***
Крылья	***	***
Другие части	***	***

Финансовые показатели проекта:

Объем первоначальных вложений - 1 345 552 тыс. руб.

Чистый доход (NCF) - *** млн руб.

Чистый дисконтированный доход (NPV) - *** млн руб.

Простой срок окупаемости (PB) - *** кварталов

Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - 5,72 года

Индекс прибыльности (PI) - *** ед.

Внутренняя норма доходности (IRR) - *** %

Точка безубыточности (BEP) - *** млн руб/квартал

Выдержки из исследования:

По итогам 2011 года количество крупного рогатого скота в Республике Башкортостан составляло *** млн. голов, в Республике Татарстан – *** млн. голов, в Республике Дагестан – *** тыс. голов.

Лидерами по приросту поголовья крупного рогатого скота в 2011 году среди регионов являлись Брянская область (*** %), Республика Калмыкия (*** %) и Республика Бурятия (*** %).

В 2011 году в производстве говядины доля субпродуктов составила ***%.

Таблица. Баланс спроса и предложения на российском рынке мяса индейки в 2005-2011* гг., тыс. тонн

	2005	2006	2007	2008	2009	2010 Е	2011 Е
Производство	***	***	***	***	***	***	***
Импорт	***	***	***	***	***	***	***
Предложение	***	***	***	***	***	***	***
Внутреннее потребление	***	***	***	***	***	***	***
Спрос	***	***	***	***	***	***	***

Источник: Министерство сельского хозяйства, Таможенная служба РФ, Intesco Research Group

Производство овощей в России сохранялось приблизительно на одном и том же уровне в течение последних 20 лет. Лишь дважды, в 1993 и 1998 гг., сбор был несколько меньше *** млн тонн, и лишь трижды превысил *** млн тонн.

В 2006-2010 гг. производство заметно выросло, в основном благодаря рекордным 2008-2009 годам, когда урожай был выше, чем когда-либо за последние *** лет, превысив *** млн тонн. Среднегодовой темп роста, однако, составил ***% вследствие падения сбора в 2010 году, вернувшего его объем на заметно более скромный уровень.

В 2011-м объема сбора овощей открытого и защищённого грунта в России составил *** млн тонн, что на ***% больше чем годом ранее.

***% тепличных хозяйств находится на территории Центрального ФО, ***% - Южного, ***% - Приволжского. Оставшиеся ***% приходятся на прочие округа.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1 Цели проекта
- 1.2 Расчетный период проекта
- 1.3 Стоимость реализации проекта
- 1.4 Показатели эффективности проекта

2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 2.1 Концепция проекта
- 2.2 Ассортимент продукции
- 2.3 Разрешительная документация

3. АНАЛИЗ РЫНКА

3.1 Общая информация

Характеристика и классификация мяса крупного рогатого скота

Характеристика и классификация мяса индейки

Классификация культивационных сооружений

3.2 Рынок крупного рогатого скота

Поголовье крупного рогатого скота в России

Объём российского рынка мяса крупного рогатого скота

Анализ розничных продаж мяса животных

Государственное регулирование рынка говядины

Последствия вступления в ВТО

Производство говядины

Крупнейшие российские производители по объёму выручки

Крупнейшие российские производители по объёму производства говядины в парном весе

Цены производителей на говядину

3.3 Рынок индейки

Поголовье индеек в России

Баланс спроса и предложения на российском рынке мяса индейки

Потребление мяса индейки в России

Емкость российского рынка мяса индейки

Производство мяса индейки в России

Крупнейшие российские производители мяса индейки

Анализ российского импорта мяса индейки

Цены на мясо индейки в России

Каналы сбыта мяса индейки в России

Тенденции на российском рынке индейки

Государственное регулирование на рынке индейки

3.4 Тепличное хозяйство

Объем сбора овощей

Крупнейшие производители овощей по объему выручки

Средние розничные цены

Государственное регулирование рынка тепличного хозяйства

Тенденции на рынке овощного тепличного хозяйства

4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

4.1 Состав персонала

4.2 Должностные обязанности сотрудников

5. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

5.1 Ценовая стратегия

5.2 Рекламная стратегия

5.3 Клиенты предприятия

5.4 Задачи маркетинга сельскохозяйственного предприятия

6. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

6.1 Расположение компании

6.2 Строительство зданий и сооружений

6.3 Структура использования площадей

6.4 Необходимое оборудование

6.5 Объемы выпускаемой продукции

6.6 График реализации проекта

7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

7.1 Первоначальные вложения в проект

Динамика инвестиционных вложений

Направления инвестиционных вложений

- 7.2 Доходы компании
- 7.3 Расходы компании
- 7.4 Система налогообложения
- 7.5 Отчет о прибылях и убытках
- 7.6 Отчет о движении денежных средств
- 7.7 Бухгалтерский баланс

8. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

- 8.1 Методика оценки эффективности проекта
- 8.2 Чистый доход (NCF)
- 8.3 Чистый дисконтированный доход (NPV)
- 8.4 Срок окупаемости (PB)
- 8.5 Дисконтированный срок окупаемости (DPB)
- 8.6 Индекс прибыльности (PI)
- 8.7 Внутренняя норма доходности (IRR)

9. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ

- 9.1 Качественный анализ рисков
- 9.2 Анализ чувствительности проекта
- 9.3 Точка безубыточности проекта

**ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ АГРОКОМПЛЕКСА
ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP**

СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

Список графиков:

График 1. Динамика поголовья крупного рогатого скота в РФ в 2007-2011 гг., тыс. голов

График 2. Динамика объема российского рынка мяса крупного рогатого скота в 2009-2011 гг., тонн

График 3. Динамика структуры российского рынка мяса крупного рогатого скота в 2009-2011 гг., %

График 4. Динамика объема российского рынка мяса крупного рогатого скота, свежего и охлажденного, в 2007-2011* гг., тонн

График 5. Динамика доли импорта на российском рынке мяса крупного рогатого скота, свежего и охлажденного, в 2009-2011* гг., %

График 6. Динамика потребления мяса крупного рогатого скота свежего и охлажденного в РФ в 2007-2011* гг., кг/чел

График 7. Динамика объема российского рынка мяса крупного рогатого скота, мороженого, в 2009-2011 гг., тонн

График 8. Динамика доли импорта на российском рынке мяса крупного рогатого скота, мороженого, в 2009-2011 гг., %

График 9. Динамика потребления мяса крупного рогатого скота, мороженого, в РФ в 2009-2011* гг., кг/чел

График 10. Динамика розничных продаж мяса животных в России в 2009-2011 гг., тыс. руб.

График 11. Динамика объема российского производства говядины, включая субпродукты, в 2010-2011 гг., тонн

График 12. Динамика средних цен производителей на мясо говядины по годам в 2007-2011 гг., руб/тонн

График 13. Динамика поголовья индеек в России в 2003-2009 гг., тыс. голов

График 14. Потребление мяса индейки на душу населения в России в 2005-2010* гг., кг

График 15. Сравнение потребления мяса индейки на душу населения в различных странах мира в 2010 году, кг/год

График 16. Динамика российского производства мяса индейки в 2005-2010* гг., тыс. тонн

График 17. Динамика российского импорта мяса индейки в 2005-2010 гг., тонн

График 18. Динамика российского импорта мяса индейки в 2005-2010 гг., тыс. долл.

График 19. Динамика средних цен стран-поставщиков на мороженые тушки индеек на российской таможне в 2005-2010 гг., долл/тонн

График 20. Динамика средних цен стран-поставщиков на мороженые части индеек на российской таможне в 2005-2010 гг., долл/тонн

График 21. Динамика средних цен стран-поставщиков на свежие или охлажденные тушки индеек на российской таможне в 2005-2009 гг., долл/тонн

График 22. Динамика объема российского сбора овощей в 2006-2011 гг., тыс. тонн.

График 23. Динамика объема российского сбора овощей в тепличных хозяйствах в 2006-2011 гг., тыс. тонн.

График 24. Динамика средних розничных цен на овощи в РФ по месяцам в 2007-2012 гг., руб/кг

График 25. Динамика загрузки агрокомплекса, %

График 26. Динамика инвестиционных вложений в проект агрокомплекса, тыс. руб.

График 27. Динамика выручки агрокомплекса, тыс. руб.

График 28. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения агрокомплекса, тыс. руб.

График 29. Динамика чистой прибыли агрокомплекса, тыс. руб.

График 30. Движение денежных потоков агрокомплекса, тыс. руб.

График 31. Остаток денежных средств на счету агрокомплекса, тыс. руб.

График 32. Чистый доход (NCF) агрокомплекса, тыс. руб.

График 33. Чистый дисконтированный доход (NPV) агрокомплекса, тыс. руб.

График 34. Влияние уровня цен на чистый доход (NCF), % от уровня цен

График 35. Влияние уровня цен на чистый дисконтированный доход (NPV), % от уровня цен

График 36. Влияние уровня цен на срок окупаемости (PB), % от уровня цен

График 37. Влияние уровня цен на дисконтированный срок окупаемости (DPB), % от уровня цен

График 38. Влияние уровня цен на индекс прибыльности (PI), % от уровня цен

График 39. Влияние уровня цен на внутреннюю норму доходности (IRR), % от уровня цен

График 40. Точка безубыточности агрокомплекса, тыс. руб.

Список диаграмм:

Диаграмма 1. Структура российского рынка мяса крупного рогатого скота по видам в 2011 году, %

Диаграмма 2. Доля импорта на российском рынке мяса крупного рогатого скота, свежего и охлажденного, в 2011 году, %

Диаграмма 3. Доля импорта мяса крупного рогатого скота, мороженого, на российском рынке в 2011 году, %

Диаграмма 4. Структура российского производства говядины, включая субпродукты, в 2011 году, тонн

Диаграмма 5. Структура российского поголовья по видам птицы в 2009 году, %

Диаграмма 6. Производственное и розничное потребление индейки в 2009 году, %

Диаграмма 7. Емкость российского рынка мяса индейки в 2010 году, тыс. тонн, %

Диаграмма 8. Структура российского производства по видам мяса индейки в натуральном выражении, %

Диаграмма 9. Структура российского производства мяса индейки по типам хозяйств, %

Диаграмма 10. Структура российского производства мяса индейки по крупнейшим предприятиям в натуральном выражении в 2009 году, %

Диаграмма 11. Структура российского производства мяса индейки по крупнейшим предприятиям в натуральном выражении в 2010* году, %

Диаграмма 12. Структура себестоимости производства мяса индейки на крупнейших российских предприятиях, %

Диаграмма 13. Структура российского импорта мяса индейки по видам в натуральном выражении в 2010 году, %

Диаграмма 14. Структура российского импорта мяса индейки по видам в стоимостном выражении в 2010 году, %

Диаграмма 15. Места покупок мяса индейки в России, %

Диаграмма 16. Доля тепличных хозяйств в общероссийском объеме собранных овощей в 2006-2011 гг., %

Диаграмма 17. Структура сбора овощей в тепличных хозяйствах в 2011 г., %

Диаграмма 18. Структура сбора овощей в целом в 2011 г., %

Диаграмма 19. Структура тепличного хозяйства РФ по федеральным округам в 2011 г., %

Диаграмма 20. Структура ФОТ по категориям сотрудников агрокомплекса, %

Диаграмма 21. Структура затрат на оборудование агрокомплекса, %

Диаграмма 22. Структура инвестиционных вложений в проект агрокомплекса, %

Диаграмма 23. Структура выручки по видам поступлений агрокомплекса, %

Диаграмма 24. Структура текущих расходов агрокомплекса, %

Диаграмма 25. Структура налоговых выплат агрокомплекса, %

Список таблиц:

Таблица 1. Необходимые для реализации проекта здания и сооружения

Таблица 2. Начальные параметры проекта

Таблица 3. Ассортимент продукции

Таблица 4. География распределения поголовья крупного рогатого скота в федеральных округах РФ в 2008-2011 гг., тыс. голов

Таблица 5. Объем розничных продаж мяса животных в регионах РФ в 2009-2011 гг. тыс. руб.

Таблица 6. Объем производства говядины, включая субпродукты, в крупнейших регионах РФ в 2010-2011 гг., тонн

Таблица 7. Крупнейшие компании по общему объему выручки с основным видом деятельности по ОКВЭД 01.21 «Разведение крупного рогатого скота» в РФ в 2006-2010 гг., тыс. руб.

Таблица 8. Объемы производства говядины (в парном весе) крупнейших российских производителей в 2006-2009 гг., тонн

Таблица 9. Средние цены производителей на говядину, по месяцам в 2007-2011 гг., руб/тонн

Таблица 10. Баланс спроса и предложения на российском рынке мяса индейки в 2005-2011* гг., тыс. тонн

Таблица 11. Цены на мясо индейки и продукцию из индейки в России

Таблица 12. Крупнейшие компании по общему объему выручки с основным видом деятельности по ОКВЭД «Овощеводство» в РФ в 2006-2010 гг., тыс. руб.

Таблица 13. Средние розничные цены на овощи в РФ по месяцам в 2011-2012 гг., руб/кг

Таблица 14. Площадь тепличных овощных хозяйств в крупнейших странах мира в 2006 г., тыс. га

Таблица 15. Персонал агрокомплекса

Таблица 16. Необходимые для реализации проекта здания и сооружения

Таблица 17. Структура использования площадей

Таблица 18. Структура капитальных затрат на оборудование агрокомплекса, тыс. руб

Таблица 19. График реализации проекта

Таблица 20. Динамика выручки агрокомплекса, тыс. руб.

Таблица 21. Динамика выручки агрокомплекса, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 22. Динамика выручки агрокомплекса, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 23. Структура текущих расходов хозяйства

Таблица 24. Налоговые выплаты агрокомплекса, тыс. руб.

Таблица 25. Налоговые выплаты агрокомплекса, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 26. Налоговые выплаты агрокомплекса, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 27. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

Таблица 28. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 29. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 30. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб.

Таблица 31. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 32. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 33. Бухгалтерский баланс, тыс. руб.

Таблица 34. Бухгалтерский баланс, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 35. Бухгалтерский баланс, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 36. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.

Таблица 37. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 38. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб. (продолжение)

Таблица 39. Показатели эффективности проекта

Таблица 40. Расчет точки безубыточности, тыс. руб.

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

INTESCO RESEARCH GROUP – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы **INTESCO RESEARCH GROUP** построены на проверенных научно-исследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, ФИНЭК) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозирований.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и журналах: «Ведомости», «Коммерсант-Деньги», «Российская газета», «Forbes», «Russian Food Market», «Food Service», «РБК daily», «Ценовик», «Мое дело. Магазин», «MAXIM» «Однако», «Хлебопекарное производство», «Продукты и Прибыль», «Кондитерская сфера/хлебопечение», «Unipack.Ru» и пр.

НАШИ КЛИЕНТЫ



**ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ
БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ**