



**Intesco  
Research  
Group**

# БИЗНЕС-ПЛАН ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ БЕТОНА (с финансовой моделью)



## ОПИСАНИЕ

**Разработка бизнес-плана завода по производству бетона проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы Intesco Research Group.** Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO.

**К данному бизнес-плану прилагается автоматизированная финансовая модель в формате Excel.**

Для того чтобы произвести перерасчеты под новый проект, достаточно изменить базовые показатели в финансовой модели.

**Сервис, используемый в модели, настолько прост и удобен, что позволяет любому человеку без финансового образования успешно провести расчеты под собственный проект.**

Финансовая модель построена таким образом, что позволяет моментально наблюдать изменение показателей эффективности проекта.

**Благодаря гибкости финансовой модели, возможна адаптация данного бизнес-плана под новый проект в любом регионе России.**

**Привлекательность реализации данного проекта** обосновывается положительными прогнозами экспертов относительно российского бетонного рынка в последующие годы.

### **Цели проекта:**

привлечение инвестиционных средств для открытия завода по производству бетона;

обоснование экономической эффективности открытия завода по производству бетона;

разработка поэтапного плана создания и развития завода по производству бетона.

### **Описание проекта:**

месторасположение - Московская область;

наличие в непосредственной близости автомагистрали и железнодорожной станции;

максимальная производительность завода – \*\*\* куб. м/час;

максимальное планируемое производство бетона в квартал – 25 920 куб.м;

график работы: ежедневно по 1,5 смены (12 часов) в сутки. Время работы завода зависит от количества заказов и времени доставки бетона клиенту.

средняя цена реализации бетона (с доставкой) – \*\*\*тыс. руб/ куб. м  
общая площадь – \*\*\* кв. м;

#### **Персонал:**

генеральный директор;  
главный бухгалтер;  
начальник производства;  
менеджер по продажам;  
менеджер по закупкам;  
оператор РБУ;  
диспетчер;  
технолог;  
слесарь-ремонтник;  
водитель автопогрузчика;  
водитель автобетоносмесителя.

#### **Финансовые показатели проекта:**

Объем первоначальных вложений - **41,4 млн руб.**

Чистый доход (NCF) - \*\*\* млн руб.

Чистый дисконтированный доход (NPV) - \*\*\* млн руб.

Простой срок окупаемости (PB) - \*\*\* кварталов

Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - **2,66 года**

Индекс прибыльности (PI) - \*\*\* ед.

Внутренняя норма доходности (IRR) - \*\*\* %

Точка безубыточности (BEP) - \*\*\* млн руб/квартал

**Выдержки из исследования:**

Последние пять лет на рынке бетона и бетонных блоков можно разделить на два периода:

- рост до \*\*\* года, вызванный ростом производства в результате увеличения объемов строительства;
- падение и восстановление после него в \*\*\* годах, бывшие следствием финансового кризиса и падения объемов строительства.

По итогам 2007-2010 годов среднегодовой темп прироста рынка составил \*\*\*%.

По оценке Intesco Research Group, в 2011 году прирост рынка по-прежнему будет в основном определяться увеличением объема производства, доля которого составит более \*\*\*% от общего прироста.

Объем российского производства бетона и бетонных блоков в 2011 году обнаруживал признаки быстрого восстановления. По оценке аналитиков Intesco Research Group, к концу года он может достигнуть \*\*\* млн тонн или увеличиться на \*\*\*%.

Большая часть производства товарного бетона приходится на столичные регионы: Москву и Московскую область, Санкт-Петербург. Заметную долю также занимает Краснодарский край. Рынок сравнительно сильно централизован – на три крупнейших региона в 2011 году приходилось около \*\*\*% общего объема производства, а на десятку крупнейших – около \*\*\*%.

После снижения стоимости товарного бетона в 2009 году на \*\*\*% до \*\*\* тыс. руб/ $m^3$  в 2010 году его стоимость оставалась приблизительно на одно уровне. В 2011 году, однако, стало заметно ее постепенное повышение.

Предполагается, что первые \*\*\* квартала будут использованы на организационные и строительные работы, и выручки не будет.

Итоговая загрузка производства \*\*\* квартале составит \*\*\*%, а на максимум в \*\*\*% выйдет в \*\*\* квартале \*\*\* года.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1. Цели проекта
- 1.2. Расчетный период проекта
- 1.3. Стоимость реализации проекта
- 1.4. Источники финансирования проекта
- 1.5. Показатели эффективности проекта

### 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА

### 3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 3.1. Концепция проекта
- 3.2. Ассортимент продукции
- 3.4. Разрешительная документация

### 4. АНАЛИЗ РЫНКА

- 4.1. Методология

*Классификация ОКП*

*Классификация ОКПД*

*Классификация по ТН ВЭД*

*Методические пояснения*

- 4.2. Объем российского рынка бетона и бетонных блоков

*Объем рынка*

*Объем производства*

- 4.3. Производство бетона и бетонных смесей в России

*Производство товарного бетона*

*Производство строительных растворов*

*Производство бетонных смесей*

- 4.4. Крупнейшие производители мелких стеновых блоков из ячеистого бетона

- 4.5. Цены производителей на товарный бетон

- 4.6. Государственное регулирование

- 4.7. Тенденции на российском рынке бетона и бетонных блоков

*Общее описание сегмента*

*Тенденции 2010-2011 годов*

### 5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

- 5.1. Состав персонала

5.2. Должностные обязанности сотрудников

## 6. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

6.1. Ценовая политика

6.2. Рекламная стратегия

6.3. Клиенты компании

## 7. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

7.1. Расположение компании

7.2. Аренда земли

7.3. Структура использования площадей

7.4. Необходимое оборудование

7.5. Объемы предоставляемых услуг

7.6. График реализации проекта

## 8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

8.1. Первоначальные вложения в проект

*Динамика инвестиционных вложений*

*Направления инвестиционных вложений*

8.2. Доходы компании

8.3. Расходы компании

8.4. Система налогообложения

8.5. Отчет о прибылях и убытках

8.6. Отчет о движении денежных средств

8.7. Бухгалтерский баланс

## 9. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

9.1. Методика оценки эффективности проекта

9.2. Чистый доход (NCF)

9.3. Чистый дисконтированный доход (NPV)

9.4. Срок окупаемости (PB)

9.5. Дисконтированный срок окупаемости (DPB)

9.6. Индекс прибыльности (PI)

9.7. Внутренняя норма доходности (IRR)

## 10. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ

10.1. Качественный анализ рисков

10.2. Анализ чувствительности проекта

10.3. Точка безубыточности проекта

**ПРИЛОЖЕНИЕ. ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ СОТРУДНИКОВ ЗАВОДА  
ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP**

## СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

### **Список графиков:**

График 1. Объем российского рынка бетона и бетонных блоков в натуральном выражении в 2006-2011\* гг., млн т

График 2. Объем российского рынка бетона и бетонных блоков в 2006-2011\* гг., млн долл.

График 3. Объем российского производства бетона и бетонных блоков в натуральном выражении в 2006-2011\* гг., млн т

График 4. Структура российского производства бетона и бетонных блоков в 2006-2011\* гг., млн т

График 5. Объем производства товарного бетона по месяцам в РФ в 2009-2011 гг., тыс. м<sup>3</sup>

График 6. Объем производства строительных растворов в РФ в 2009-2011 гг., тыс. м<sup>3</sup>

График 7. Объем производства бетонных смесей по месяцам в РФ в 2009-2011 гг., тыс. м<sup>3</sup>

График 8. Динамика уровня цен на товарный бетон по месяцам в РФ в 2009-2011 гг., руб/м<sup>3</sup>

График 9. Динамика загрузки производства, %

График 10. Динамика производства бетона, куб. м

График 11. Динамика инвестиционных вложений в проект завода по производству бетона, тыс. руб.

График 12. Динамика выручки завода по производству бетона, тыс. руб.

График 13. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения завода по производству бетона, тыс. руб.

График 14. Динамика чистой прибыли завода по производству бетона, тыс. руб.

График 15. Движение денежных потоков завода по производству бетона, тыс. руб.

График 16. Остаток денежных средств на счету завода по производству бетона, тыс. руб.

График 17. Чистый доход (NCF) завода по производству бетона, тыс. руб.

График 18. Чистый дисконтированный доход (NPV) завода по производству бетона, тыс. руб.

График 19. Влияние уровня цен на NCF, % от уровня цен

График 20. Влияние уровня цен на NPV, % от уровня цен

График 21. Влияние уровня цен на РВ, % от уровня цен

График 22. Влияние уровня цен на DPB, % от уровня цен

График 23. Влияние уровня цен на PI, % от уровня цен

График 24. Влияние уровня цен на IRR, % от уровня цен

График 25. Точка безубыточности завода, тыс. руб.

### **Список диаграмм:**

Диаграмма 1. Структура российского рынка бетона и бетонных блоков в натуральном выражении по доле внешней торговли в 2006-2011\* гг., %

Диаграмма 2. Структура российского рынка бетона и бетонных блоков в стоимостном выражении по доле внешней торговли в 2006-2011\* гг., %

Диаграмма 3. Структура производства товарного бетона в натуральном выражении в крупнейших регионах РФ в 2011 г., %

Диаграмма 4. Динамика доли строительного раствора в общем объеме товарного бетона в РФ в 2009-2011 гг., %

Диаграмма 5. Структура производства строительных растворов в натуральном выражении в крупнейших регионах РФ в 2011 г., %

Диаграмма 6. Структура российского производства блоков стеновых мелких из ячеистого бетона в натуральном выражении по крупнейшим производителям в 2009 г., %

Диаграмма 7. Структура ФОТ персонала завода, %

Диаграмма 8. Структура использования площадей, %

Диаграмма 9. Структура затрат на оборудование завода, %

Диаграмма 10. Структура инвестиционных вложений в проект завода по производству бетона, %

Диаграмма 11. Структура налоговых выплат завода по производству бетона, %

### **Список таблиц:**

Таблица 1. Показатели производства, импорта, экспорта и объема рынка бетона и бетонных блоков в 2006-2011\* гг., т

Таблица 2. Показатели производства, импорта, экспорта и объема рынка бетона и бетонных блоков в 2006-2011\* гг., млн долл.

Таблица 3. Структура российского производства бетона и бетонных блоков по видам продукции в 2006-2011\* гг., тыс. т

Таблица 4. Объем производства товарного бетона по регионам РФ в 2009-2011 гг., тыс. м<sup>3</sup>

Таблица 5. Объем производства строительного раствора по регионам РФ в 2009-2011 гг., тыс. т.

Таблица 6. Крупнейшие производители мелких стеновых блоков РФ в 2005-2009 гг., млн усл. кирп.

Таблица 7. Средняя стоимость товарного бетона по месяцам в РФ в 2009-2011 гг., руб/м<sup>3</sup>

Таблица 8. Персонал завода по производству бетона, чел.

Таблица 9. Площади территорий завода, кв. м

Таблица 10. Оборудование для завода по производству бетона

Таблица 11. Инвестиционные затраты по проекту завода по производству бетона, тыс. руб.

Таблица 12. Динамика поступлений проекта, тыс. руб.

Таблица 13. Стоимость аренды земли для завода по производству бетона, тыс. руб.

Таблица 14. Параметры текущих затрат завода по производству бетона

Таблица 15. Налоговые выплаты завода по производству бетона, тыс. руб.

Таблица 16. Отчет о прибылях и убытках завода по производству бетона, тыс. руб.

Таблица 17. Отчет о движении денежных средств завода по производству бетона, тыс. руб.

Таблица 18. Бухгалтерский баланс завода по производству бетона, тыс. руб.

Таблица 19. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.

Таблица 20. Показатели эффективности проекта завода по производству бетона

Таблица 21. Расчет точки безубыточности завода по производству бетона, %

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ **INTESCO RESEARCH GROUP**

**INTESCO RESEARCH GROUP** – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы **INTESCO RESEARCH GROUP** построены на проверенных научно-исследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, ФИНЭК) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозирований.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и журналах: «Ведомости», «Коммерсант-Деньги», «Российская газета», «Forbes», «Russian Food Market», «Food Service», «РБК daily», «Ценовик», «Мое дело. Магазин», «MAXIM» «Однако», «Хлебопекарное производство», «Продукты и Прибыль», «Кондитерская сфера/хлебопечение», «Unipack.Ru» и пр.

## НАШИ КЛИЕНТЫ



**ERNST & YOUNG**  
Quality In Everything We Do

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**

**ВТБ**

**JI ГНОМОС  
БАНК**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**Panasonic**  
ideas for life

**GEO**  
Недвижимость мира. Россия

**ФизКульт**  
Сеть фитнес-клубов

**Capital  
TOUR**

**ГРУППА  
ЧЕРКИЗОВО**  
КАЧЕСТВО ОТ ФЕРМЫ ДО ПРИЛАВКА

**prodo**

**Приюсколье**

**РУСАГРО**  
Группа Компаний

**Агроальянс МТ**

**УРАЛБРОЙЛЕР**

**Сибирский  
Гурман**  
с 1993 года

**ГРЕЙН  
ХОЛДИНГ**

**КОМОС  
ГРУПП**

**Ма ВР**  
МЕДИАКОМПАНИЯ

1-АЯ  
МАКАРОННАЯ  
КОМПАНИЯ

**1·М·К**

**СЛАДОНЕЖ**  
КОМПАНИЯ

**РУССКИЙ АЛКОГОЛЬ**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

**ЗАО «СибЖелДорТранс»**  
Российская Федерация

**АЛАДУШКИН Групп**  
ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**Детско-сельский**

**BASF**  
The Chemical Company

**СИ Групп**

**Kelsen's Bakery**

**АСТОН**  
Продукты питания и бытовая химия

**РОСИНТЕР  
РЕСТОРАНТС**

**ЕВРОДОН**

**Abd**  
АК БАРС ДЕВЕЛОПМЕНТ

**ЭФКО**  
Группа компаний

**АК БАРС ХОЛДИНГ**

**MARR**

**СУ-155**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

и многие другие

**ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ**

**БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ**