



**Intesco  
Research  
Group**

# БИЗНЕС-ПЛАН ЗАВОДА ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЦЕМЕНТА (с финансовой моделью)



МОСКВА 2011

## ОПИСАНИЕ

**Разработка бизнес-плана завода по производству цемента проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы Intesco Research Group.** Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO.

**К данному бизнес-плану прилагается автоматизированная финансовая модель в формате Excel.**

Для того чтобы произвести перерасчеты под новый проект, достаточно изменить базовые показатели в финансовой модели.

**Сервис, используемый в модели, настолько прост и удобен, что позволяет любому человеку без финансового образования успешно провести расчеты под собственный проект.**

Финансовая модель построена таким образом, что позволяет моментально наблюдать изменение показателей эффективности проекта.

**Благодаря гибкости финансовой модели, возможна адаптация данного бизнес-плана под новый проект в любом регионе России.**

**Привлекательность реализации данного проекта** обосновывается положительными прогнозами экспертов относительно российского рынка цемента в последующие годы.

### **Цели проекта:**

привлечение инвестиционных средств для открытия ресторана;  
обоснование экономической эффективности открытия ресторана;  
разработка поэтапного плана создания и развития ресторана.

### **Описание проекта:**

месторасположение – Московская область;  
производственная мощность – **40 тыс. тонн цемента в год**;  
площадь земельного участка – \*\*\* га;  
период строительства – \*\*\* года;  
численность персонала – \*\*\* человек;  
график работы завода – трехсменный (по 8 часов), 250 дней в году;  
цена на продукцию - \*\*\* тыс. руб/тонна цемента.

**Финансовые показатели проекта:**

Объем первоначальных вложений - **381,02 млн руб.**

Чистый доход (NCF) - \*\*\* млн руб.

Чистый дисконтированный доход (NPV) - \*\*\* млн руб.

Простой срок окупаемости (PB) - \*\*\* кварталов

Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - **6,73 года**

Индекс прибыльности (PI) - \*\*\* ед.

Внутренняя норма доходности (IRR) - \*\*\* %

Точка безубыточности (BEP) - \*\*\* млн руб/квартал

**Выдержки из исследования:**

Объем российского рынка цемента, по подсчетам экспертов Intesco Research Group, в 2010 году составил \*\*\* млн тонн. Выход из строительного кризиса положительно повлиял на рынок базового строительного материала. По сравнению с 2009 годом он увеличился на \*\*\* или \*\*\* млн тонн.

В ближайшие годы российский рынок цемента будет демонстрировать ...

Рост объемов оптовых продаж цемента в 2010 году был значительным и составил \*\*\*% к уровню 2009 года. Всего же крупными и средними организациями оптовой торговли было реализовано \*\*\* тыс. тонн цемента.

В 2011 ожидается рост производства цемента, который призван обеспечить растущее потребление данного строительного материала на рынке. По данным Росстата в 2010 году в действие введено новых мощностей на производство \*\*\* млн тонн цемента.

Средняя стоимость цемента на потребительском рынке в 2010 году была равна \*\*\* руб/50 кг. После повышения розничной стоимости в 2007-2008 гг. до рекордного \*\*\* руб/50 кг, в последние годы происходило снижение цены продукта.

Стоит отметить, что дороже всего на этот период стоила упаковка цемента в \*\*\* – \*\*\* руб/50 кг, а дешевле всего в \*\*\* области – \*\*\* руб/50 кг.

Финансирование потребуется на протяжении \*\*\* кварталов, в течение которых будет осуществляться строительство завода. Наибольшие вложения потребуются в \*\*\* квартале реализации проекта. Они составят \*\*\* млн руб.

Как видно на диаграмме в структуре текущих расходов предприятия наибольшая часть приходится на \*\*\* и \*\*\* – \*\*\*% и оплату труда – \*\*\*%.

# ОГЛАВЛЕНИЕ

## 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1. Цели проекта
- 1.2. Расчетный период проекта
- 1.3. Стоимость реализации проекта
- 1.4. Источники финансирования проекта
- 1.5. Показатели эффективности проекта

## 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА

## 3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 3.1. Концепция предприятия
- 3.2. Описание продукции
- 3.3. Технологическая схема производства
- 3.4. Разрешительная документация

*Учредительные документы*

*Документы на недвижимость и оборудование*

*Документы, регулирующие деятельность предприятия*

## 4. АНАЛИЗ РЫНКА

- 4.1. Объем российского рынка цемента
  - Динамика объема рынка по годам*
  - Доля импорта на рынке*
- 4.2. Анализ оптовых продаж цемента
  - Динамика оптовых продаж по годам*
  - Динамика оптовых продаж по месяцам*
- 4.3. Крупнейшие игроки на российском рынке цемента
  - Структура рынка цемента по крупнейшим игрокам*
  - ОАО «Евроцемент груп»*
  - ОАО «Новоросцемент»*
  - ОАО «Холдинговая компания «Сибирский цемент»*
  - ОАО «Мордовцемент»*
  - ОАО «Себряковцемент»*
  - БазэлЦемент*
- 4.4. Производство цемента в России
  - Структура производства по видам*

*Динамика объемов производства по годам*

*Динамика объемов производства по месяцам*

*Объемы производства в регионах РФ*

#### 4.5. Крупнейшие российские производители цемента

#### 4.6. Анализ российского импорта цемента

*Динамика объема импорта по годам*

*Структура импорта по видам*

*Объемы импорта по странам-поставщикам*

#### 4.7. Анализ российского экспорта цемента

*Динамика объемов экспорта по годам*

*Структура экспорта по видам*

*Объемы экспорта по странам назначения*

#### 4.8. Цены на цемент в России

*Цены производителей*

*Розничные цены*

### 5. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

#### 5.1. Состав персонала

#### 5.2. Организационная структура управления предприятием

#### 5.3. Режим работы предприятия

### 6. МАРКЕТИНГОВАЯ СТРАТЕГИЯ

#### 6.1. География сбыта продукции

#### 6.2. Строительные рынки

#### 6.3. Сети магазинов

*Сеть «OBI»*

*Сеть «Твой Дом»*

*Компания «Leroy Merlin»*

### 7. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

#### 7.1. Расположение предприятия

#### 7.2. Здания и сооружения

#### 7.3. Объемы реализуемой продукции

#### 7.4. График реализации проекта

### 8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

#### 8.1. Первоначальные вложения в проект

*Динамика инвестиционных вложений*

*Направления инвестиционных вложений*

- 8.2. Доходы предприятия
- 8.3. Расходы предприятия
- 8.4. Система налогообложения
- 8.5. Отчет о прибылях и убытках
- 8.6. Отчет о движении денежных средств
- 8.7. Бухгалтерский баланс

**9. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА**

- 9.1. Методика оценки эффективности проекта
- 9.2. Чистый доход (NCF)
- 9.3. Чистый дисконтированный доход (NPV)
- 9.4. Срок окупаемости (PP)
- 9.5. Дисконтированный срок окупаемости (DPP)
- 9.6. Индекс прибыльности (PI)
- 9.7. Внутренняя норма доходности (IRR)

**10. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ**

- 10.1. Качественный анализ рисков
- 10.2. Анализ чувствительности проекта
- 10.3. Точка безубыточности проекта

**ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP**

## СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

### Список графиков:

График 1. Динамика объема российского рынка цемента в 2009-2010 гг. и прогноз на 2011-2014 гг., тыс. тонн

График 2. Динамика оптовых продаж цемента в России в натуральном выражении в 2009-2010 гг., тонн

График 3. Динамика оптовых продаж цемента в натуральном выражении по месяцам в 2009-2011 гг., тонн

График 4. Динамика объема российского производства цемента в 2007-2010 гг., тыс. тонн

График 5. Динамика объема российского производства цемента по месяцам в 2010-2011 гг., млн тонн

График 6. Динамика объема российского импорта цемента в 2007-2011\* гг., тонн

График 7. Динамика объема российского экспорта цемента в 2007-2011\* гг., тонн

График 8. Динамика средних цен производителей на цемент в РФ в 2006-2011\* гг., руб/тонн

График 9. Динамика средних розничных цен на цемент в РФ в 2006-2010 гг., руб/50 кг

График 10. Динамика загрузки производства и реализации продукции цементного завода, %

График 11. Динамика инвестиционных вложений в строительство цементного завода, тыс. руб.

График 12. Динамика выручки предприятия, тыс. руб.

График 13. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения цементного завода, тыс. руб.

График 14. Динамика чистой прибыли цементного завода, тыс. руб.

График 15. Движение денежных потоков цементного завода, тыс. руб.

График 16. Остаток денежных средств на счету цементного завода, тыс. руб.

График 17. Чистый доход (NCF) цементного завода, тыс. руб.

График 18. Чистый дисконтированный доход (NPV) цементного завода, тыс. руб.

График 19. Влияние уровня цен на чистый доход (NCF), % от уровня цен

График 20. Влияние уровня цен на чистый дисконтированный доход (NPV), % от уровня цен

График 21. Влияние уровня цен на срок окупаемости (PP), % от уровня цен

График 22. Влияние уровня цен на дисконтированный срок окупаемости (DPP), % от уровня цен

График 23. Влияние уровня цен на индекс прибыльности (PI), % от уровня цен

График 24. Влияние уровня цен на внутреннюю норму доходности (IRR), % от уровня цен

График 25. Точка безубыточности цементного завода, %

**Список диаграмм:**

Диаграмма 1. Доля импорта на российском рынке цемента в натуральном выражении в 2010 году, %

Диаграмма 2. Структура российского рынка цемента по крупнейшим игрокам в 2010 году, %

Диаграмма 3. Структура российского производства цемента по видам в натуральном выражении в 2010 году, %

Диаграмма 4. Структура российского импорта цемента по видам в натуральном выражении в 2010 году, %

Диаграмма 5. Структура российского экспорта цемента по видам в натуральном выражении в 2010 году, %

Диаграмма 6. Структура ФОТ по категориям сотрудников предприятия, %

Диаграмма 8. Структура инвестиционных вложений в строительство цементного завода, %

Диаграмма 9. Структура текущих расходов цементного завода, %

Диаграмма 10. Структура себестоимости производства и реализации продукции, %

Диаграмма 11. Структура налоговых выплат цементного завода, %

**Список схем:**

Схема 1. Структура управления цементным заводом

Схема 2. Схема расположения сооружений

**Список таблиц:**

Таблица 1. Сводная таблица показателей эффективности проекта.

Таблица 2. Производственные мощности цементных заводов в 2009 году

Таблица 3. Заявленные проекты строительства новых цементных заводов в период 2013-2020 гг.

Таблица 4. Объемы производства цемента в регионах РФ в 2007-2010 гг., тыс. тонн

Таблица 5. Объемы производства цемента по крупнейшим российским производителям в 2007-2009 гг., тыс. тонн

Таблица 6. Объемы российского импорта цемента по странам-поставщикам в 2007-2010 гг., тонн

Таблица 7. Объемы российского экспорта цемента по странам назначения в 2007-2010 гг., тонн

Таблица 8. Средние цены производителей на цемент в РФ по месяцам в 2006-2011 гг., руб/тонн

Таблица 9. Средние розничные цены на цемент в РФ по месяцам в 2006-2011 гг., руб/50 кг

Таблица 10. Крупнейшие сетевые магазины стройматериалов

Таблица 11. Объемы реализации продукции, млн. шт.

Таблица 12. Календарный план выполнения работ

Таблица 13. Инвестиционные затраты по проекту, тыс. руб.

Таблица 14. Доходы от продаж продукции, тыс. руб.

Таблица 15. Параметры текущих расходов предприятия

Таблица 16. Производственные расходы предприятия

Таблица 17. Общепроизводственные расходы предприятия, руб.

Таблица 18. Общехозяйственные расходы предприятия, руб.

Таблица 19. Налоговые выплаты предприятия, тыс. руб.

Таблица 20. Отчет о прибылях и убытках предприятия, тыс. руб.

Таблица 21. Отчет о движении денежных средств предприятия, тыс. руб.

Таблица 22. Бухгалтерский баланс предприятия, тыс. руб.

Таблица 23. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.

Таблица 24. Показатели эффективности проекта предприятия

Таблица 25. Основные проектные риски

Таблица 26. Анализ чувствительности основных показателей проекта

Таблица 27. Расчет точки безубыточности предприятия, %

## ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

**INTESCO RESEARCH GROUP** – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы **INTESCO RESEARCH GROUP** построены на проверенных научно-исследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, ФИНЭК) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозирований.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и журналах: «Ведомости», «Коммерсант-Деньги», «Российская газета», «Forbes», «Russian Food Market», «Food Service», «РБК daily», «Ценовик», «Мое дело. Магазин», «MAXIM», «Однако», «Хлебопекарное производство», «Продукты и Прибыль», «Кондитерская сфера/хлебопечение», «Unipack.Ru» и пр.

## НАШИ КЛИЕНТЫ



**ERNST & YOUNG**  
Quality In Everything We Do

**PRICEWATERHOUSECOOPERS**

**ВТБ**

**JI ГНОМОС  
БАНК**

**ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ**  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

**Panasonic**  
ideas for life

**GEO**  
Недвижимость мира. Россия

**ФизКульт**  
Сеть фитнес-клубов

**Capital  
TOUR**

**ГРУППА  
ЧЕРКИЗОВО**  
КАЧЕСТВО ОТ ФЕРМЫ ДО ПРИЛАВКА

**prodo**

**Приюсколье**

**РУСАГРО**  
Группа Компаний

**Агроальянс МТ**

**УРАЛБРОЙЛЕР**

**Сибирский  
Гурман**  
с 1993 года

**ГРЕЙН  
ХОЛДИНГ**

**КОМОС  
ГРУПП**

**Ма ВР**  
МЕДИАКОМПАНИЯ

1-АЯ  
МАКАРОННАЯ  
КОМПАНИЯ

**1·M·K**

**СЛАДОНЕЖ**  
КОМПАНИЯ

**РУССКИЙ АЛКОГОЛЬ**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

**ЗАО «СибЖелДорТранс»**  
Российская Федерация

**АЛАДУШКИН Групп**  
ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

**Детское сельский**

**BASF**  
The Chemical Company

**СИ Групп**

**Kelsen's Bakery**

**АСТОН**  
Продукты питания и бытовая химия

**РОСИНТЕР  
РЕСТОРАНТС**

**ЕВРОДОН**

**Abd**  
АК БАРС ДЕВЕЛОПМЕНТ

**ЭФКО**  
Группа компаний

**АК БАРС ХОЛДИНГ**

**MARR**

**СУ-155**  
ГРУППА КОМПАНИЙ

и многие другие

**ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ**

**БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ**