



**Intesco
Research
Group**

БИЗНЕС-ПЛАН ОРГАНИЗАЦИИ ХОЗЯЙСТВА ПО ВЫРАЩИВАНИЮ ОСЕТРОВЫХ ПОРОД РЫБ И ПРОИЗВОДСТВУ ЧЕРНОЙ ИКРЫ (с финансовой моделью)



МОСКВА 2011

ОПИСАНИЕ

Разработка бизнес-плана организации хозяйства по выращиванию осетровых пород рыб и производству черной икры проведена на основе одного из реально осуществленных проектов аналитической группы Intesco Research Group. Бизнес-план подготовлен по международному стандарту UNIDO.

К данному бизнес-плану прилагается автоматизированная финансовая модель в формате Excel.

Для того чтобы произвести перерасчеты под новый проект, достаточно изменить базовые показатели в финансовой модели.

Сервис, используемый в модели, настолько прост и удобен, что позволяет любому человеку без финансового образования успешно провести расчеты под собственный проект.

Финансовая модель построена таким образом, что позволяет моментально наблюдать изменение показателей эффективности проекта.

Благодаря гибкости финансовой модели, возможна адаптация данного бизнес-плана под новый проект в любом регионе России.

Привлекательность реализации данного проекта обосновывается положительными прогнозами экспертов относительно российского рынка осетровых рыб и черной икры в последующие годы.

Цели проекта:

- привлечение инвестиционных средств для открытия хозяйства по выращиванию осетровых пород рыб и производству черной икры;
- обоснование экономической эффективности открытия хозяйства по выращиванию осетровых пород рыб и производству черной икры;
- разработка поэтапного плана создания и развития хозяйства по выращиванию осетровых пород рыб и производству черной икры.

Описание проекта:

- применение автоматических роботизированных установок замкнутого водоснабжения (УЗВ);
- круглогодичное выращивание рыбы при оптимальной температуре;

Схема системы замкнутого водоснабжения включает в себя:

Производственные емкости;
Системы фильтрации, отстаивания и биофильтр;
Система циркуляция воды, насосы;
Система обогащения кислородом;
Система генерации кислорода;
Канал транспортировки рыбы (рыбоводный канал);
Система терморегуляции и подпиточной воды.

Характеристика посадочного материала и взрослой рыбы:

Вид икры – икра осетровых пород рыб;
Средний вес икры – *** г;
Страна закупки мальков - Россия;
Период роста рыбы до получения икры – *** года;
Средний вес рыбы (возраст 1 год) – *** кг
Средний вес рыбы (возраст 2 года) – *** кг
Средний вес рыбы (возраст 3 года) – *** кг
Средний вес рыбы (возраст 4 года) – *** кг.

Финансовые показатели проекта:

Объем первоначальных вложений - *** млн руб.
Чистый доход (NCF) - *** млн руб.
Чистый дисконтированный доход (NPV) - *** млн руб.
Простой срок окупаемости (PB) - *** кварталов
Дисконтированный срок окупаемости (DPB) - *** кварталов
Индекс прибыльности (PI) - *** ед.
Внутренняя норма доходности (IRR) - *** %
Точка безубыточности (BEP) - *** млн руб/квартал

Выдержки из исследования:

В 2010 году в России официально было выловлено всего ***тонн осетровых. Это было на ***% больше, чем годом ранее. Так как по существующему законодательству промышленный лов осетровых, обитающих в естественных условиях, запрещен, то весь объем улова приходится на т.н. «аквакультурную» рыбу.

Лидером среди регионов по вылову осетровых является *** область. Среди крупнейших также можно назвать ***, Рязанскую области, *** и *** края, а также республику ***.

Основным местом добычи чёрной икры (***% мировой добычи) является *** море. Добыча также ведётся в ***, низовье Дуная, Приамурье и в китайской провинции Хэйлунцзян, на территории которой протекает Амур.

Цены зависят от вида икры и существенно различаются на российском и европейском рынках. Самая ценная – ***. К концу 2010 года 1 кг *** икры стоил от *** тыс. руб. на официальном рынке в России и от *** тыс. долл. (*** тыс. руб.) за границей. Большой рост цен на чёрную икру (на ***%) произошёл на мировом рынке в 2007-2008 гг.

Первоначально предполагается закупить *** тыс. икры, доставка будет осуществлена в *** мес. *** года. В проекте заложена убыль (смертность) икры/мальков ***%. Период роста рыбы до момента получения икры составляет *** года, первая реализации рыбы планируется в *** мес. *** года. После этого реализация будет происходить ежемесячно.

Для реализации проекта потребуются инвестиции в размере *** млн руб. В расчетах предполагается, что финансирование проекта будет осуществляться за счёт собственных средств.

ОГЛАВЛЕНИЕ

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

- 1.1. Цели проекта
- 1.2. Расчетный период проекта
- 1.3. Привлекательность проекта
- 1.4. Стоимость реализации проекта
- 1.5. Схема финансирования
- 1.6. Показатели эффективности проекта

2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА

3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА

- 3.1. Концепция проекта
- 3.2. Технология выращивания рыбы
- 3.3. Характеристика посадочного материала
- 3.4. Описание продукции
- 3.5. Разрешительная документация

4. АНАЛИЗ РЫНКА

- 4.1. Разведение рыбы семейства осетровых

Вылов осетровых в России

- 4.2. Рынок черной икры

Объем российского рынка черной икры

Государственное регулирование производства и реализации черной икры

Регионы добычи черной икры

Крупнейшие российские производители аквакультурной черной икры

Мировой рынок черной икры

Виды черной икры

Цены на черную икру

5. СТРАТЕГИЯ МАРКЕТИНГА

- 5.1. Черная икра

5.2. Осетр

5.3. Стратегии выхода на внешний рынок

6. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

6.1. Состав персонала

6.2. Должностные обязанности сотрудников

7. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

7.1. Покупка икры

7.2. План производства

7.3. Правовые вопросы осуществления проекта

8. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

8.1. Условия и допущения, принятые в расчетах

8.2. Первоначальные вложения в проект

Динамика инвестиционных вложений

Направления инвестиционных вложений

8.2. Доходы фермы

Номенклатура и цены на продукцию

8.3. Расходы фермы

8.4. Система налогообложения

8.5. Отчет о прибылях и убытках

8.6. Отчет о движении денежных средств

8.7. Бухгалтерский баланс

9. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА

9.1. Методика оценки эффективности проекта

9.2. Чистый доход (NCF)

9.3. Чистый дисконтированный доход (NPV)

9.4. Срок окупаемости (PB)

9.5. Дисконтированный срок окупаемости (DPB)

9.6. Индекс прибыльности (PI)

9.7. Внутренняя норма доходности (IRR)

10. АНАЛИЗ РИСКОВ ПО ПРОЕКТУ

10.1. Качественный анализ рисков

10.2. Анализ чувствительности проекта

11. ПРИЛОЖЕНИЕ. ДОЛЖНОСТНЫЕ ОБЯЗАННОСТИ СОТРУДНИКОВ ФЕРМЫ

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

СПИСОК ГРАФИКОВ, ДИАГРАММ, ТАБЛИЦ И СХЕМ

Список графиков:

График 1. Улов осетровых в России в 2006-2010 гг., тонн

График 2. Динамика инвестиционных вложений в ферму по разведению осетровых и производству икры, тыс. руб.

График 3. Динамика реализации продукции фермы, тонн

График 4. Динамика выручки фермы, тыс. руб.

График 5. Динамика выручки, валовой прибыли и прибыли до налогообложения фермы, тыс. руб.

График 6. Динамика чистой прибыли фермы, тыс. руб.

График 7. Движение денежных потоков фермы, тыс. руб.

График 8. Остаток денежных средств на счету фермы, тыс. руб.

График 9. Чистый доход (NCF) фермы, тыс. руб.

График 10. Чистый дисконтированный доход (NPV) фермы, тыс. руб.

График 11. Влияние уровня цен на NCF, % от уровня цен

График 12. Влияние уровня цен на NPV, % от уровня цен

График 13. Влияние уровня цен на РВ, % от уровня цен

График 14. Влияние уровня цен на DPB, % от уровня цен

График 15. Влияние уровня цен на PI, % от уровня цен

График 16. Влияние уровня цен на IRR, % от уровня цен

Список диаграмм:

Диаграмма 1. Структура российского улова осетровых по федеральным округам в натуральном выражении в 2010 году, %

Диаграмма 2. Доля нелегального сегмента на российском рынке черной икры в 2010 году в натуральном выражении, %

Диаграмма 3. Структура ФОТ фермы, %

Диаграмма 4. Структура инвестиционных вложений в ферму по разведению осетровых и производству икры, %

Диаграмма 5. Структура выручки фермы, %

Диаграмма 6. Структура текущих расходов фермы, %

Диаграмма 7. Структура себестоимости продукции фермы, %

Диаграмма 8. Структура налоговых выплат фермы, %

Список схем:

Схема 1. Вид производственного модуля.

Список таблиц:

Таблица 1. Ассортимент продукции.

Таблица 2. Средние минимальные цены на легальном рынке черной икры в июле 2011 года

Таблица 3. Персонал фермы, чел.

Таблица 4. «Динамика количества икры/мальков/рыбы, тыс. шт.»

Таблица 5. «Динамика производства и реализации икры/мальков/рыбы, тонн»

Таблица 6. «Характеристики мальков и рыбы»

Таблица 7. Расходы на закупку икры

Таблица 8. Производство продукции

Таблица 9. Инвестиционные затраты по проекту, тыс. руб.

Таблица 10. Цены на продукцию проекта

Таблица 12. Динамика поступлений фермы, тыс. руб.

Таблица 13. Основные параметры текущих затрат.

Таблица 14. Основные параметры текущих затрат.

Таблица 15. Динамика текущих расходов по проекту

Таблица 16. Налоговые выплаты фермы, тыс. руб.

Таблица 17. Отчет о прибылях и убытках, тыс. руб.

Таблица 18. Отчет о движении денежных средств, тыс. руб.

Таблица 19. Бухгалтерский баланс, тыс. руб.

Таблица 20. Расчет эффективности инвестиционного проекта, тыс. руб.

Таблица 21. Показатели эффективности проекта

Таблица 22. Качественный анализ рисков

ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ INTESCO RESEARCH GROUP

INTESCO RESEARCH GROUP – аналитическая группа, основным направлением деятельности которой является разработка высококачественных бизнес-планов, ТЭО и маркетинговых исследований, как российских, так и региональных рынков РФ. Мы предоставляем нашим клиентам актуальную и достоверную информацию, профессиональные рекомендации для ведения бизнеса.

Все работы **INTESCO RESEARCH GROUP** построены на проверенных научно-исследовательских методиках. При проведении маркетинговых исследований и разработке бизнес-планов опирается на принятые во всем мире методики оценки эффективности инвестиционных вложений, на российские и международные стандарты качества.

Аналитики компании **INTESCO RESEARCH GROUP** являются выпускниками ведущих московских вузов (МГУ, МФТИ, РЭА им. Плеханова, Высшая школа экономики, ФИНЭК) и имеют глубокие знания в маркетинге, методологии построения маркетинговых исследований, оценке эффективности инвестиционных проектов, составлении аналитических отчетов и бизнес-прогнозировании.

Профессиональный подход и сервис, высококвалифицированные специалисты, глубокие знания различных рынков, большой проектный опыт и постоянное совершенствование позволяют компании **INTESCO RESEARCH GROUP** оказывать высококачественные услуги всем своим клиентам.

Информация из наших отчетов публикуется в крупнейших российских газетах и журналах: «Ведомости», «Коммерсант-Деньги», «Российская газета», «Forbes», «Russian Food Market», «Food Service», «РБК daily», «Ценовик», «Мое дело. Магазин», «MAXIM» «Однако», «Хлебопекарное производство», «Продукты и Прибыль», «Кондитерская сфера/хлебопечение», «Unipack.Ru» и пр.

НАШИ КЛИЕНТЫ



**ЦЕЛЬ НАШЕЙ КОМПАНИИ – УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ
БИЗНЕС-ПРОЕКТОВ СВОИХ КЛИЕНТОВ**